

NAPOVED INTEGRALNE SERIJE:

S pametno integracijo do trajnostnega razvoja

V čedalje večji meri se soočamo z mnogoterimi, raznolikimi izzivi – od svetovnih do evropskih, slovenskih, lokalnih; od podnebnih sprememb do ekonomskih problemov.

Zato je nujen drugačen pogled na svet okrog nas, nov način razmišljanja in delovanja, preseganje kalupov...

Celosten pogled, ki nam bo pomagal, da elemente, ki jih že imamo, vidimo v novi luči, na drugačen in celosten način povežemo, prepletemo, stkemo – PAMETNO INTEGRIRAMO.

Drobce rešitev, ki bodo dobre za vse, imamo pred seboj, živimo z njimi – tu, v Sloveniji in Evropi.

Ker »nič ni tako praktično kot dobra teorija« (Lewin), predstavljamo NAČELA, po katerih je mogoče oblikovati nov, celosten konceptualen okvir; pravzaprav lahko vodijo do različnih teorij.

In ta načela nas lahko pripeljejo do TEORIJE INTEGRALNEGA RAZVOJA avtorjev Ronnieja Lessema in Alexandra Schiefferja.

Praktični primeri njene uporabe z odličnimi praksami (večina iz Slovenije) in novi integralni koncepti bodo sestavljali večino od 100 nadaljevanj v seriji »S pametno integracijo do trajnostnega razvoja«. Objavljali jih bomo v naslednjih nekaj mesecih, praviloma vsak dan od ponedeljka do petka. S pomembnim sporočilom, da je nujno pametno povezati številna prizadevanja in potenciala za trajnostni razvoj v okviru EU.

*Med drugim smo pristop integralnih svetov uporabili pri snovanju novega, trajnostnega modela razvoja za našo državo - poimenovali smo ga Integralna zelena Slovenija. Predstavili smo ga v knjigi **Integral Green Slovenia** (Routledge, 2016), ki smo jo uredili dr. Darja Piciga, prof. Alexander Schieffer in prof. Ronnie Lessem, napisalo pa poleg nas še 42 slovenskih avtorjev. Z Integralno serijo se odzivamo na številne pobude, da bi imeli čimveč gradiv o Integralni zeleni Sloveniji tudi v domačem jeziku.*

In integralna zelena pot lahko prispeva tudi k prihodnosti Evrope.

O vsem tem nas bo v prihodnjih mesecih pisalo več deset avtorjev knjige in drugih integralnih mislecev.

Vse to prvič celostno v slovenskem jeziku in edinstveno v svetovnem merilu.

Prijazno vabljeni k prebiranju, razmišljanju in ustvarjalni uporabi!

Dr. Darja Piciga

PETNAJSTI TEDEN

S pametno integracijo do trajnostnega razvoja – 75. nadaljevanje

22. 6. 2018

75. Zaključujemo obravnavo »severnega« pristopa s teorijo mrežne družbe in preglednico za socialno ekonomijo, prehajamo v »zahodni« integralni svet

Z današnjim prispevkom zaključujemo obravnavo »severnega« integralnega pristopa, ki je še posebej značilen za Evropo in v veliki meri tudi za Slovenijo, tako da lahko v konceptualnih razmislekih in praktičnih rešitvah najdemo pravo zakladnico razvojnih potencialov in pobud za nas. V prejšnjem, 74. nadaljevanju smo predstavili pregled prispevkov in pobud s poudarkom na konceptualizaciji in strateških pogledih za trajnostni razvoj, zlasti v smislu prehoda v zeleno gospodarstvo. Kot praktični primer pa smo predstavili zavezo finske družbe za trajnostni razvoj, ki je, podobno kot njihov model na znanju temelječega gospodarstva, svetovno priznan zgled za države in skupnosti. Finski primer povezovanja informacijske družbe z družbeno blaginjo izpostavljata tudi profesorja Lessem in Schieffer v knjigi **Integral Economics**, iz katere smo pri »severnem« sklopu večkrat črpali. Kot pomemben konceptualni prispevek o informacijski ali »mrežni« družbi pa povzemata iz bogatega opusa špansko-ameriškega sociologa Manuela Castellsa.

V knjigi ***Integral Green Slovenia*** je iz Castellsove teorije črpal eden od slovenskih avtorjev, socialni inovator Sebastjan Pikl. Pokazal je, kako so njegovi zaključki relevantni tudi za socialno ekonomijo Slovenije. Predno preidemo k pregledu bogate teorije in prakse socialne ekonomije (z zavedanjem, da ta pregled še zdaleč ni izčrpen) torej še povzetek tega razmisleka:

Teorija mrežne družbe »Network society« Manuela Castellsa predstavlja družbo, v kateri so vse ključne družbene strukture in dejavnosti organizirane okoli elektronsko obdelanih informacijskih mrež. Gre za družbena omrežja, ki za predelavo in upravljanje informacij in podatkov uporabljajo mikro-elektronske tehnologije. Osnovna razlika v konceptualni zasnovi dela znotraj mrežne družbe poteka po ločnici samostojno-programirano ustvarjanje (»self-programmable work«) in generično delo (»generic labour«). Ustvarjalci vrednosti se morajo znati sami programirati in samostojno predelati informacije v specifično znanje. Generični delavci pa se morajo biti sposobni prilagoditi zahtevam podjetij in biti pripravljeni, da jih bodo nadomestili stroji ali nadomestna delovna sila.

Pikl ocenjuje, da bi lahko družbena oz. socialna ekonomija ponudila nekatere pomembne odgovore pri oblikovanju močne, trajnostne in vključujoče družbe. Tako ugotavlja, da se v Sloveniji razvoj socialnega podjetništva trenutno organizira okoli dveh osrediščenj. Prva izhajajo iz potreb po prehranski samooskrbi in reciklaži oz. ponovni uporabi surovin in izdelkov – eksistencialni in ekološki kulturni arhetip. Te iniciative so v večini primerov lokalno integrirane in zaposlujejo težje zaposljive skupine. Drugi segment so kreativne industrije nastajajočih novih ekonomij delitve (»sharing economy«). Skupnostni modeli dela »coworking« (sodelo), financiranja »crowdfunding« (množično financiranje) in mreženja »crowdsourcing« so globalno usmerjeni z močnim oblikovalskim in informacijsko- tehnološkim potencialom.

in kot napovedano, današnji prispevek po pregledu socialne ekonomije zaključuje preglednica z osnovno konceptualizacijo »zahodne« sfere v modelu integralnega razvoja, ki se ji bomo posvečali v prihodnjih nadaljevanjih.

Dr. Darja Piciga

**ZNANOST, TEHNOLOGIJA IN SISTEMI V PRISPEVKIH »SEVERNEGA« SVETA: BOGATA TEORIJA IN PRAKSA
SOCIALNE EKONOMIJE**

PRISPEVKI, POBUDE, PRIMERI	AVTORJI	KJE ¹	POMEMBNA SPOROČILA, POUČILKA
<i>Bogastvo narodov (The Wealth of Nations) (1776)</i>	Adam Smith	60. nadaljevanje 61. nadaljevanje	Do danes najvplivnejše teoretično delo v ekonomiji. Bistvo argumenta proti pohlepu bogatih in proti izkoriščanju šibkih s strani revnih. Adam Smith je s knjigo napadel teoretsko utemeljitev za paternalistično strukturo takratne britanske družbe. S postopkom izločanja je prišel do »samointeresa«, ki ga je moral spremeniti v pozitivno silo. Zato je vpeljal »nevidno roko«. Da bi odstranil zatiranje oligarhije, je promoviral samointeres vsakega posameznika. Njegovo zagovarjanje samointeresa je dejansko argument za pravice in blaginjo navadnega človeka, proti uzurpaciji teh pravic s samointeresom aristokracije. Vendar pa je favoriziranje samointeresa brez kakršnekoli omejevalne sile popolnoma izločilo moralni problem človekovega delovanja.
Socialna ekonomska misel v 18. in na začetku 19. stoletja	Sismondi, J.S. Milla, Ruskin, Hobson, Tawney, Schumacher	61. nadaljevanje 63. nadaljevanje; Schumacher tudi 3. in 7. nadaljevanje	Dvomijo v »laissez-faire« vodenje gospodarstva, ekonomsko teorijo in socialne politike ponovno osredotočijo na človeka (torej človek kot merilo). Njihov vpliv na ekonomsko politiko je bil skromen. Predstavljeni v okviru teoretskih podlag »severnega« ekonomskega pristopa v knjigi <i>Integral Economics</i> (Lessem, Schieffer, 2010)
- Humanistična psihologija: »Hierarhija potreb po Maslowu« - Humanistična ekonomija	- Abraham Maslow - Mark Lutz in Kenneth Lux (povzeto po Lessem in Schieffer, 2010)	62. nadaljevanje	- Potrebe na nižji ravni morajo biti praviloma zadovoljene, preden začutimo potrebe na naslednji, višji stopnji. Zdrava osebnost celo življenje napreduje proti višjim stopnjam samoaktualizacije. Vsaka oseba ima močno željo, da v polnosti uresniči svoje potenciale. - Humanistična ekonomija stremi k vzpostavitvi osebe v vsej njeni polnosti. Če je prevladujoča ekonomija usmerjena v potrebe pomanjkanja, humanistična ekonomija priznava tudi višjo raven samoaktualizirajočih motivov, v tem smislu

¹ Na spletni strani <http://integralna-zelena-slovenija.si/integralna-serija/>.

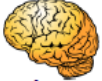
			dopolnjuje klasično ekonomsko gledanje na človeka.
Poročilo Zadružna rast za 21. stoletje (Cooperative Growth for 21st Century) (2013)	Anup Dash, eden od avtorjev poročila. Urednik poročila: Bruno Roelants.	62. nadaljevanje	V temeljih neoklasičnega ekonomskega sistema je mogoče najti <i>homo economicus-a</i> . To je ontološko hladen in hiper-racionalen, preračunljiv, instrumentalno voden, korist maksimirajoč atomističen človek z »ločenim« jazom. Oblikovanje nove teoretske paradigme zahteva, da zavrnamo <i>homo economicus-a</i> kot grob in neustrezen konstrukt s šibko razlagalno močjo, in ga nadomestimo z bolj realistično socialno ontologijo. Torej z razumevanjem, da ekonomske sisteme usmerjajo ne-ekonomski motivi, da je gospodarstvo vpeto v družbo, da ne živimo dveh ločenih življenj (enega gospodarskega in enega družbenega), in – med drugim – da so vzajemnost in sodelovanje, moralnost in skupno dobro osnovno tkivo višjega ontološkega stanja človeških bitij.
Gandhijevska filozofija, vključno s pogledom na ekonomijo	Mahatma Gandhi	63. nadaljevanje	Gandhi je pri Ruskinu dobil navdih, da je ekonomijo videl smiselno le v primeru, če zasleduje prave cilje: gospodarski sistem, ki zagotavlja osnovne dobrine in hkrati vključuje vrednote človekovega dostojanstva, nenasilja in ustvarjalnega dela. Predvsem pa je uporabil jedro Ruskinovega učenja za novo filozofijo gospodarskega razvoja, ki ima namen krepiti gospodarstvo podeželskih vasi.
Okrožnica o skrbi za skupni dom: Hvaljen, moj Gospod (Laudato si') (2015)	Papež Frančišek	51. nadaljevanje	Okrožnica je posvečena okolju, skrb za okolje povezuje s socialnimi in gospodarskimi vprašanji ter naslavlja vsako osebo na planetu, ne samo katolikov. Med drugim poudarja nujnost integralnega (celostnega) pristopa, ki povezuje okoljske, gospodarske in družbene vidike, pri tem pa opozarja na resnost izzivov, s katerimi se srečuje človeštvo.
Vpliv krščanskih vrednot in krščanskosocialnega gibanja	Dr. Janez Evangelist Krek, dr. Andrej Gosar	51. nadaljevanje 52. nadaljevanje	Gosar in Krek sta konceptualno razvijala socialno ekonomijo in prispevala tudi k razmahu zadružništva v slovenskih deželah. Gosarja lahko uvrstimo med vizionarje, ker je ne le predvidel, da je potrebno spremeniti politično demokracijo in gospodarski sistem, temveč je s sistemsko obravnavo in knjigo Za nov družabni red I in II tudi podal smernice za

			samoupravno družbo. V njih je izhajal iz človeka in reform, ki morajo zajeti družbeno življenje v celoti, s poudarkom, da se mora vsaka reforma naslanjati na družbene in gospodarske posebnosti svoje dobe. Pred kratkim je bil ponovno odkrit.
Resolucija Evropskega parlamenta z dne 2. julija 2013 o prispevku zadrug k izhodu iz krize (2012/2321(INI))	Evropski parlament	52. nadaljevanje	Uveljavlja spoznanje o velikem potencialu socialnega gospodarstva za nova delovna mesta in gospodarski razvoj. Zadruga so se v kriznih časih izkazale za še odpornejše od številnih tradicionalnih podjetij, tako glede stopnje zaposlenosti kot zaprtja podjetij.
Kapital in past zadolževanja. Zadruginištvo kot alternativa. (slovenski prevod: 2015)	Claudia Sanchez Bajo in Bruno Roelants	53. nadaljevanje	Zadrugiški model je bolj trajnosten in odporen na krize. V knjigi obravnavane zadruga so bistveno bolj preživele svetovno krizo in premagale njene posledice, kot pa smo to občutili drugod po svetu.
Študija Prenos lastništva na zaposlene v delavskih zadrugah v EU (2013)	CECOP - Evropsko združenje delavskih industrijskih in storitvenih zadrug x	59. nadaljevanje	S prenosom lastništva na zaposlene se lahko izognemo zaprtju podjetij in izgubam delovnih mest.
O stanju in perspektivah socialnega podjetništva v Sloveniji in Hrvaški (2015)	Frane Adam (urednik poročila) Prof. Frane Adam, Dane Podmenik in Goran Milošević – avtorji v 57. nadaljevanju	53. nadaljevanje 54. nadaljevanje 55. nadaljevanje 57. nadaljevanje	Adam in soavtorji v pregledni študiji obravnavajo različne oblike socialne ekonomije in prispevajo tudi k razreševanju konceptualnih dilem tega področja. Ugotavljajo, da kljub različnim aktivnostih na različnih nivojih socialno podjetništvo v Sloveniji še ni zaživel in ostaja neizkoriščena priložnost. Predstavljajo perspektive širše pojmovanega socialnega podjetništva v Sloveniji. Večjo pozornost v smislu potencialov za nadaljnji razvoj bi bilo potrebno nameniti novo nastajajočim (mikro in majhnim) podjetjem z družbenim učinkom, katerih nosilci so predvsem (visoko) izobraženi mladi.
Študija in model merjenja družbenih učinkov socialnih podjetij v Sloveniji (2014)	Hrast, A., Kojc, S., Mulej, M	59. nadaljevanje	Predstavljeni so teoretski okviri, tuje izkušnje, pomembni vidiki o merjenju družbenih učinkov in pozitivni vpliv takšnega merjenja za uspešno poslovanje socialnih podjetij v Sloveniji. Avtorji so oblikovali lasten model, s katerim bodo lahko socialna podjetja ovrednotila rezultate svojega dela in jih učinkovito predstavila širši javnosti in drugim

			zainteresiranim (sofinancerji, investitorji, managerji).
<p>Sistemske pristop k razvoju socialnega podjetništva v Sloveniji:</p> <p>- Vladni strateški projekt spodbujanja razvoja socialnega podjetništva, združništva in ekonomske demokracije (od leta 2015 dalje)</p> <p>- Študija <i>Aplikativna analiza stanja na področju socialne ekonomije v Republiki Sloveniji (2018)</i></p>	<p>- Tadej Slapnik, mag. Nena Dokuzov, Mojca Stepič</p> <p>- Karolina Babič, Staša Dabič Perica</p>	58. nadaljevanje	<p>- Predstavljen je del bogatega nabora ukrepov in aktivnosti na področju socialnega podjetništva, ki se izvajajo ali spodbujajo na ravni države, ter nekatere konceptualne novosti in sistemske spremembe.</p> <p>- Pregledna študija s predlogi za nadaljnji razvoj področja</p>
<p>Start-upi mladih, inovativnih Slovencev, ki so uspešni z množičnim financiranjem (crowdfunding) in pogosto tudi nosilci razvoja nove oblike – sodela (coworking-a)</p>		56. nadaljevanje	<p>Glede na neuradno poročilo je bila Slovenija leta 2014 najpomembnejša dežela po Kickstarter kampanjah na prebivalca. Predstavljenih je pet uspešnih kampanj, ki jih lahko umestimo na področje zelenega gospodarstva, nekaj besed tudi o Kreativnem centru Poligon.</p>
<p>Socialno podjetništvo na nacionalni, evropski in globalni ravni</p> <p>- Poročilo za Slovenijo <i>Izboljšanje socialne vključenosti na lokalni ravni preko socialne ekonomije (2010)</i></p>	<p>- Strokovnjaka OECD Roger Spear in Giulia Galera, v sodelovanju z MDDSZ</p>	54. nadaljevanje	<p>- Predstavljeni so raznolikost oblik in neizkoriščeni potenciali, v Sloveniji še posebej.</p> <p>- Pregled stanja pri nas in predstavitev tujih izkušenj ter konkretna priporočila za ukrepanje vlade in drugih akterjev. Ta priporočila so bila v marsičem upoštevana, na primer sprejem zakona (2011) in strategije (2013) za to področje. Med ugotovitvami, ki so bile splošno sprejete, naj omenimo zaključke o premajhnem upoštevanju potenciala socialne ekonomije in s tem marginalizacijo vloge socialnih podjetij.</p>
<p>Zadružno podjetje Mondragon iz Baskije v Španiji</p>		7. nadaljevanje 18. nadaljevanje	<div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> <p>Preoblikovanje znanja preko znanosti, sistemov & tehnologije</p> <p>Escuela Politecnica kot semenska greda</p> <p>Novi združniški organizacijski model / demokracija zaposlenih</p> <p>Demokratizacija znanja in moči</p> </div>

Domel iz Železnikov, visokotehnološko podjetje z notranjim lastništvom in upravljanjem zaposlenih		Več nadaljevanj: 11., 12., 18., 22.	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; background-color: #e6f2ff;"> <p>Razvoj novega tehnološkega znanja Izobraževanje v povezavi z institucijami znanja RR --> vrhunski inovativni produkti Spodbujanje inovativnosti vseh zaposlenih Solastništvo in soupravljanje zaposlenih</p> </div>
M Sora, Žiri		32. nadaljevanje	Uvrščajo se med najboljše svetovne proizvajalce lesenih oken. Podobno kot Domel v sosednji Sorški dolini so ohranili notranje lastništvo zaposlenih in se uveljavili tudi s svojim razvojno-inovativnim delom in sodelovanjem z vodilnimi raziskovalci na svojem področju.
Zelena socialno podjetje Tekstilnica s Koroške	Sebastjan Pikl, Urša Zgozjnik	54. nadaljevanje	Projekt Tekstilnica je, podobno kot veliko drugih socialnih podjetij, pridobil sredstva Evropskega socialnega sklada (ESS), na podlagi vloge dveh partnerja, koroške zadruge Dobrote in društva Ekologi brez meja. V dveh letih (2013 – 2015) je Tekstilnica vzpostavila sistem zbiranja, ponovne uporabe in reciklaže rabljenega tekstila ter tako zmanjšala količino tekstilnih odpadkov, ustvarila nova zelena delovna mesta in prispevala k zmanjšanju ogljičnega odtisa. Projekt je bil namenjen tudi ozaveščanju o pomenu ponovne uporabe tekstila. Za razliko od številnih drugih socialnih podjetij pa so se razvijali tudi po zaključku projekta: delovna mesta so po prenehanju financiranja povečali s šest na osem redno zaposlenih, dodatno pomoč pa so dobili preko javnih del. K uspehu socialnega podjetja je brez dvoma prispeval perspektiven poslovni načrt, temelječ na analizi priložnosti v tej tržni niši.



Znanost, Tehnologija in Sistemi v Modelih in Pristopih drugih Integralnih Svetov

Biodinamično podjetje – skupnost SEKEM v Egiptu	Prof. Ibrahim Abouleish, dobitnik alternativne Nobelove nagrade (Right Livelihood Award)	⇒ 8 (str. 19) ⇒ 30 (93) ⇒ 40 (125)	<div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center;"> <p>DRUŽBENO & POLITIČNO ŽIVLJENJE</p> <p>Vzpodbujanje zaposlenih v kooperativi Sekem / So-ustvarjanje zdravih skupnosti</p> </div> <p><i>Opomba: V tem modelu je znanost povezana s kulturo in umeščena na »vzhod«.</i></p>
Biodinamični vrtovi »Narava nas uči«.	Dr. Maja Kolar	⇒ 19 (56), ⇒ 20 (58)	<div style="border: 1px solid blue; background-color: #e6f2ff; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • NARAVA IN INOVACIJE → solarni sušilni sistem, kromatografija, bd preparati • BC NAKLO, OSNOVNA ŠOLA → UČILNICA NA PROSTEM V ŠOLSLEM UČNEM PROGRAMU • IZOBRAŽEVANJE (NA VSEH NIVOJIH), KOMBINACIJA TEORIJE IN PRAKSE CELOSTNA PRIDELAVA HRANE </div>
Zadruga Dobrina	Dr. Milojka Fekonja	⇒ 30 (92)	<p>Zaduga Dobrina je bila ustanovljena na principu socialnega podjetništva ob koncu leta 2011, ko je projektna skupina Urbanih brazd začela vključevati pridelovalce zelenjave in sadja na območju Jurovskega Dola, nato pa se je razširila na širše območje Slovenskih Goric. Glavni cilj zadruge ni ustvariti dobiček, temveč razviti majhne družinske kmetije, vzpostaviti pošteno trgovino in povezati podeželska območja z mestnimi središči.</p> <p>Zaradi poudarka na lokalni samooskrbi in povezovanju na področju kmetijstva jo primarno uvrščamo v »južni« svet.</p>
Vrtec Otona Župančiča, Slovenska Bistrica		⇒ 13 (35) ⇒ 14 (38) ⇒ 19 (54)	<div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 10px;">  <p>SPOZNAVATI</p> <p>Didaktične igre, knjige, publikacije, e-zbornica. Vsakega posameznika spodbujamo k napredku - osebnostnemu in strokovnemu.</p> </div>

<p>Trajnostni razvoj turističnega območja Logarska dolina – Solčavsko</p>	<p>Marko Slapnik</p>	<p>⇒ 9 (21) ⇒ 17 (47) ⇒ 32 (97)</p>	<p>Razvoj temelji na znanju, izkušnjah in tradiciji. (Ne)formalno izobraževanje. Študijski krožki. Izobraženi mladi. Sodelovanje s strokovnjaki, znanstveniki in organizacijami. Sistematičen pristop k trajnostnemu razvoju. Kognitivni pristop – pot malih korakov. Zmerna zadržanost do novotarij.</p>
---	----------------------	---	--

Ekonomija & Finance

KONCEPTUALIZACIJE »ZAHODNE« SFERE V MODELU INTEGRALNEGA RAZVOJA, POIMENOVANJA IN SIMBOLI

Filozofska perspektiva, pogled na svet	Konceptualni model integralnih svetov: <u>začetna</u> in <u>nadaljevalna</u> obravnava	<u>Ukoreninjenost v naravi in skupnosti: začetek GENE procesa transformacije</u>	<u>Integralna ekonomija z GENE procesom</u>	SIMBOLI
Pragmatizem	<p style="text-align: center;">⇒15 (str. 41) ⇒16 (str. 45)</p> <div style="border: 2px dashed red; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center; background-color: yellow;"> <p>Kraljestvo akcije Podjetje & Gospodarstvo</p> </div> <div style="border: 2px solid blue; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center; background-color: yellow; margin-top: 10px;"> <p>PRAKTIČNA USMERJENOST</p> <ul style="list-style-type: none"> Izgradnja podjetij Politike </div> <div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 5px; text-align: center; background-color: red; color: white; margin-top: 10px;"> <p>Delovati</p> </div> <p style="font-size: small;">Posameznik: se uspešno podjetniško uveljavlja oziroma aktivno izvaja projekte na drugih področjih, ima urejene finance.</p>	<p style="text-align: center;">⇒22 (str. 65)</p> <div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center; background-color: yellow;"> <p>UČINKOVANJE - EFFECTING preko Podjetnosti & Ekonomije</p> </div> <p style="font-size: x-small;">Zahodno« učinkovanje (Effecting): ta faza zahteva, da predhodne tri stopnje prenesemo v integrirano akcijo. Potrebno je pragmatično uporabiti novo znanje, ki je bilo razvito, in s tem aktualizirati inovacijo, ki jo vključuje. Gre za delovanje, za to, da se zgodi. »Globalni« pogled se preoblikuje v »globalno-lokalno« stališče: kar je bilo razvito globalno, se lokalno implementira, vendar s širšo »globalno« perspektivo v mislih. Metaforično to stopnjo povezujemo z rokami ali telesom. V nekem smislu gre za končno fazo, vendar le enega kroga GENE procesa, saj se razvoj nadaljuje. Vsak transformativni učinek je potrebno preveriti, ali je v sozvočju z »južnim« temeljem, ki mu mora služiti. Vsaka rešitev je le začasna, evolucija se nikoli ne konča.</p>	<p style="text-align: center;">⇒23 (str. 68) ⇒24 (str. 71)</p> <div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 10px; text-align: center; background-color: yellow;"> <p>ŽIVLJENJSKO na življenju temelječe GOSPODARSTVO</p> </div> <p style="font-size: x-small;">Zahod: V "zahodnem" kraljestvu na življenju temelječega gospodarstva se razvijamo "od rasti do trajnosti" in aktivno preverjamo, v kolikšni meri se naše podjetje ali skupnost zgleduje po naravi in je s tem trajnostno in obnovitveno. Vzporedno pa gradi človeški, naravni in finančni kapital. Vzorčni model smo našli v podjetju Interface iz ZDA, vodilnemu znotraj trajnostnega gibanja v poslovnem svetu. V našem primeru "zahod" gradi na ostalih svetovih – južnem, vzhodnem in severnem – in ne ostaja izoliran. Zaradi pomena trajnostnega bančništva izpostavljam tudi vodilno trajnostno banko Triodos iz Nizozemske.</p>	 
	<p style="color: red; font-weight: bold;">GLAVNA NERAVNOTEŽJA V RAZCEPLJENEM SVETU, POLNEM KRIZ: ⇒35 (str. 107)</p>	<div style="border: 2px solid black; border-radius: 50%; padding: 10px; background-color: white; width: fit-content; margin: 0 auto;"> <p>Materializem in skrajna revščina</p> </div>		